

Gianmaria BATTAGLIA

Curriculum redatto in forma di autocertificazione ai sensi dell'art. 46 del DPR 445/2000 con riferimento agli artt. 75 e 76 del DPR 445/2000.

Principali posizioni e incarichi

Date	17 luglio 2015 – attuale
Lavoro o posizione ricoperti	Amministratore Delegato, COQ spa
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Centro Ortopedico di Quadrante S.p.A. http://www.centrocoq.com/ Ospedale Madonna del Popolo Omegna, VB, Italia Società mista pubblico (51%) privato (49%) per la gestione dell'Ospedale Madonna del Popolo di Omegna. Costituisce un presidio ospedaliero dell'ASL VCO nato come sperimentazione gestionale nel 2003, con la partecipazione dell'ASL VCO e del gruppo Ramsay Générale de Santé. Fatturato di circa 23 milioni di euro annui, circa 200 dipendenti, con circa 100 letti per la degenza, ambulatori, diagnostica e 5 sale operatorie.
Principali attività e responsabilità	L'amministratore delegato, nell'ambito delle ampie deleghe gestionali attribuite, è responsabile dell'andamento della struttura e del risultato economico di esercizio. Con la collaborazione del direttore generale definisce la programmazione strategica, il piano degli investimenti e il budget annuale. Negozia con la Regione Piemonte e ASL VCO il budget annuale di attività finanziato. Riferisce ai soci (Direttore Generale dell'ASL e Rappresentante del socio privato). I risultati economici sono sempre stati in linea con i valori del gruppo privato. Attualmente l'Amministratore Delegato presidia e supporta il processo di stabilizzazione della sperimentazione nell'adeguamento degli assetti civilistici della società per azioni con quelli pubblicistici del sistema sanitario regionale.
Tipo di attività o settore	Aziende sanitarie
Date	2 gennaio 2018 – attuale
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Generale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione La Pelucca Onlus Via Campanella 8/10 Sesto San Giovanni (MI) La Fondazione ha origine dalla trasformazione dell'IPAB Istituto Geriatrico "La Pelucca" ai sensi della Legge Regionale n. 1 del 13 febbraio 2003. La Fondazione risponde ai principi e allo schema giuridico della fondazione di partecipazione nell'ambito del più vasto genere di quelle disciplinate dal Codice Civile. La Fondazione ha un budget annuale di circa 10 milioni di euro e fornisce servizi attraverso: 2 RSA, Residenza Sanitaria per Disabili, Centro Diurno, Nucleo Alzheimer Hospice, RSA Domiciliare, Alloggi protetti per anziani
Principali attività e responsabilità	Il Direttore Generale risponde al Consiglio di Amministrazione della performance della Fondazione della cui struttura è capo gerarchico. Negli esercizi 2018-2019 la Fondazione ha portato il bilancio di esercizio da una perdita di circa €200.000 al pareggio con un budget 2020 con un risultato di esercizio previsto a +30.000 euro circa.
Tipo di attività o settore	Aziende socio sanitarie

Date	1 gennaio 2019 – 31 dicembre 2021
Lavoro o posizione ricoperti	Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance (OIV)
Principali attività e responsabilità	L'OIV Opera ai sensi dell'art. 14 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009 n. 150..
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Sanitaria Locale n. 5 "Spezzino" La Spezia
Tipo di attività o settore	Aziende sanitarie pubbliche
Date	1 gennaio 2017 – 1 agosto 2021
Lavoro o posizione ricoperti	Presidente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni (NVP)
Principali attività e responsabilità	Il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni è un organismo collegiale istituito ai sensi del D.Lgs 229/99 e s.m.i., con il compito di valutare il raggiungimento degli obiettivi aziendali ai fini dell'assegnazione della retribuzione di risultato ai Dirigenti. Inoltre ha competenze specifiche sulla misurazione e sul monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e individuale dell'Azienda Ospedaliera in coordinamento con l'Organismo Indipendente di Valutazione.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Agenzia di Tutela della Salute della Montagna Via Nazario Sauro 36/38 23100 Sondrio - Italia
Tipo di attività o settore	Aziende sanitarie pubbliche
Date	2011 - attuale
Lavoro o posizione ricoperti	Docente di Management in diversi executive programmes
Principali attività e responsabilità	Docenza nei programmi executive per operatori del settore pubblico Aree disciplinari: 1. Strategia 2. Organizzazione aziendale 3. Contabilità direzionale e sistemi di budget 4. Contabilità analitica 5. Sviluppo dei sistemi informativi 6. Contabilità e Bilancio e analisi di bilancio
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università Ca' Foscari di Venezia Università della Valle d'Aosta Università di Pavia Università di Trento Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano
Tipo di attività o settore	Education

Date	1.1.1991- 2016
Lavoro o posizione ricoperti	Docente Collaboratore di Public Management and Policy SDA Bocconi
Principali attività e responsabilità	Direzione e Coordinamento programmi formativi, Docenza programmi formativi http://www.sdabocconi.it/it/faculty/battaglia-gianmaria Aree disciplinari: 1. Sviluppo dei sistemi informativi 2. Analisi e valutazione economica dei progetti di sviluppo dei sistemi informativi Contabilità e Bilancio e analisi di bilancio 3. Contabilità direzionale e sistemi di budget 4. Contabilità analitica
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università Commerciale "Luigi Bocconi", Via Sarfatti, 25 Milano
Tipo di attività o settore	Education
Date	novembre 2015 – marzo 2018
Lavoro o posizione ricoperti	Componente Consiglio di Amministrazione Albergo Reale s.p.a. Sanremo
Caratteristiche azienda	Albergo reale S.p.A. è proprietaria dell'Hotel Royal di Sanremo, che è punto di riferimento, nell'area geografica, per la categoria 5 stelle Lusso.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Royal Hotel Sanremo C.so Imperatrice 80, 18038 Sanremo (IM), Italy
Tipo di attività o settore	Alberghiero di lusso
Date	15 marzo 2015 – 31 dicembre 2017
Lavoro o posizione ricoperti	Collaboratore Gruppo Policlinico Abano Terme
Principali attività e responsabilità	Responsabile del progetto di sviluppo del controllo di gestione e controllo strategico del gruppo. Responsabile analisi funzionale progetto ridefinizione dei percorsi assistenziali ed implementazione in BPM e App in mobilità in collaborazione con IBM e Apple. http://bit.ly/2yP1ROI Responsabile progetto ottimizzazione programmazione integrata di sala operatoria, occupazione letti di degenza e turnistica personale assistenziale.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	"Casa di Cura Abano Terme S.p.A., Piazza Cristoforo Colombo 1, Abano Terme (PD) www.policlinicoabano.it
Tipo di attività o settore	Aziende sanitarie private convenzionate
Caratteristiche azienda	Gruppo con strutture ospedaliere e poliambulatori e centri di radiologia in Veneto, Marche e Abruzzo. Fatturato annuale di oltre 90 milioni di euro annui. Dal 1 gennaio 1987 la struttura di Abano Terme è stato dichiarato, con provvedimento della Giunta Regionale del Veneto n.860 in data 27 febbraio 1987, Presidio Ospedaliero dell'Unità Locale Socio Sanitaria. Il gruppo, per la parte ospedaliera, si articola nei presidi: Policlinico di Abano Terme, Casa di Cura Diaz di Padova, Villa Igea di Ancona, Villa Serena di Jesi, per un totale di circa 500 posti letto.
Date	1 aprile 2016 – 1 dicembre 2016
Lavoro o posizione ricoperti	Presidente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni (NVP)

Principali attività e responsabilità	Il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni è un organismo collegiale istituito ai sensi del D.Lgs 229/99 e s.m.i., con il compito di valutare il raggiungimento degli obiettivi aziendali ai fini dell'assegnazione della retribuzione di risultato ai Dirigenti. Inoltre ha competenze specifiche sulla misurazione e sul monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e individuale dell'Azienda Ospedaliera in coordinamento con l'Organismo Indipendente di Valutazione.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) della Valtellina e dell'Alto Lario. www.asst-val.it
Tipo di attività o settore	Aziende sanitarie pubbliche
Caratteristiche azienda	Dal 1° gennaio 2016 è operativa la nuova Azienda Socio Sanitaria Territoriale della Valtellina e Alto Lario istituita con deliberazione n. 4497 del 10/12/2015 in attuazione della L.R. 23/2015 "Evoluzione del Sistema Socio-Sanitario lombardo".
Date	1 gennaio 2015 – 31 marzo 2016
Lavoro o posizione ricoperti	Componente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni (NVP)
Principali attività e responsabilità	Il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni è un organismo collegiale istituito ai sensi del D.Lgs 229/99 e s.m.i., con il compito di valutare il raggiungimento degli obiettivi aziendali ai fini dell'assegnazione della retribuzione di risultato ai Dirigenti. Inoltre ha competenze specifiche sulla misurazione e sul monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e individuale dell'Azienda Ospedaliera in coordinamento con l'Organismo Indipendente di Valutazione.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliera Valtellina e Valchiavenna www.aovv.it
Tipo di attività o settore	Aziende sanitarie pubbliche
Caratteristiche azienda	AOVV è unico operatore pubblico presente su un territorio di 3211 kmq con popolazione di 182.000 residenti; si articola su 4 Presidi Ospedalieri e 7 strutture ambulatoriali: I Presidi Ospedalieri di Chiavenna, Morbegno, Sondalo e Sondrio con le relative strutture di Pronto Soccorso; Le strutture sanitarie territoriali di Livigno, Bormio e Tirano; Gli ambulatori territoriali di Berbenno, Chiesa Valmalenco, Chiuro, Grosio.
Date	2010 – 2015
Lavoro o posizione ricoperti	Componente del comitato scientifico per i temi di strategia e management del portale DrogaNews Portale web di comunicazione scientifica realizzato dal Dipartimento Politiche Antidroga della Presidenza del Consiglio, in collaborazione con il Ministero della Salute e l'UNICRI (United Nations Interregional Crime and Justice Research Institute). www.drogaNews.it
Principali attività e responsabilità	Riferimento scientifico della redazione
Nome e indirizzo del datore di lavoro	UNICRI (United Nations Interregional Crime and Justice Research Institute, http://www.unicri.it/)
Tipo di attività o settore	Editoriale, Web
Date	21 Maggio 2012 – 30 Giugno 2014
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Amministrativo Aziendale di ASL
Principali attività e responsabilità	Il Direttore Amministrativo coadiuva il Direttore Generale nel governo dell'azienda, fornendogli pareri obbligatori sugli atti relativi alle materie di competenza. Svolge attività di indirizzo, coordinamento e supporto nei confronti dei responsabili delle strutture aziendali, con riferimento agli aspetti gestionali amministrativi. Governa il controllo di gestione dell'azienda.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL CN1. www.aslcn1.it , nomina con deliberazione del Direttore Generale n. 162 del 16.05.2012

Tipo di attività o settore	Aziende sanitarie pubbliche
Caratteristiche azienda	Assistiti circa 420.000 distribuiti su 175 comuni- Bilancio: circa 700 milioni di euro - Personale: circa 4000 dipendenti - 5 ospedali per circa 850 PL, 6 distretti territoriali
Principali risultati raggiunti e innovazioni introdotte	Partecipazione stabile nella delegazione trattante con le Organizzazioni Sindacali per gli interventi connessi all'Attuazione degli interventi previsto dal Piano di Rientro concordato tra Regione Piemonte e MinSalute e MEF e allo scorporo e Attivazione della centralizzazione funzioni aziendali attribuite nel 2012 alle Federazioni Sovrazionali (Acquisti, Sistema informativo, Affari Legali). Supporto amministrativo ed operativo allo sviluppo e potenziamento della struttura complessa Maxiemergenza 118 Piemonte (attualmente certificata dall'OMS come Emergency Medical Team di tipo 2 per interventi in tutto il mondo). Riduzione dei costi operativi di circa 30 milioni di euro (2011- proiezione 2014) attraverso razionalizzazioni e riorganizzazioni in coerenza con l'attuazione delle misure previste dal piano di rientro regionale Sostituzione del software amministrativo contabile, ridefinizione delle procedure contabili e definizione e avvio del Piano Attuativo Certificabilità di Bilancio Riorganizzazione del sistema di obiettivi di budget e di responsabilizzazione economica e riorganizzazione budget di spesa trasversali aziendali Avvio progetto di dematerializzazione nei processi amministrativi (workflow delibere e determine interamente digitale con firma elettronica da novembre 2012) Censimento e riorganizzazione modulistica B2C aziendale e attivazione modulistica elettronica tramite sito web Avvio progetto sperimentale di telelavoro per operatori amministrativi Avvio come ASL Pilota regionale del progetto Fascicolo Sanitario Regionale Avvio progetto di informatizzazione della documentazione sanitaria aziendale Attivazione sportello "inSalute" in collaborazione con i Consorzi Socio Assistenziali, le associazioni di categoria e le farmacie (servizi attivati: distribuzione esiti diagnostici in farmacia, prenotazioni prestazioni specialistica ambulatoriale e pratiche amministrative ASL presso associazioni di categoria) Avvio attività di telemedicina (tele monitoraggio domiciliare pazienti diabetici e con scompenso cardiaco) Avvio progetto di erogazione di prestazioni a pagamento in convenzione con fondi integrativi Avvio attività di telemedicina (tele monitoraggio domiciliare pazienti diabetici e con scompenso cardiaco). Definizione del piano di comunicazione aziendale, corporate identity e avvio presenza aziendale sui social network Redazione della prima "whistleblowing policy" italiana nell'ambito del piano anticorruzione ex legge 9 novembre 2012, n. 190
Date	Febbraio 2013 – Giugno 2014
Lavoro o posizione ricoperti	Componente comitato di controllo analogo di Amos s.c.r.l., società a totale partecipazione pubblica
Principali attività e responsabilità	Il comitato esercita, insieme alle singole aziende sanitarie socie di AMOS s.c.r.l., l'attività di vigilanza e di monitoraggio operativo di tipo gestionale ed economico che deve essere svolta dall'Ente committente, con le stesse modalità e con gli stessi poteri esercitati sulle proprie strutture organizzative.
Nome e indirizzo dell'ente	Amos s.c.r.l. Cuneo, www.amos.piemonte.it
Tipo di attività o settore	Aziende di servizi per il settore sanitario
Caratteristiche azienda	Fatturato di circa 32 milioni di euro, circa 1000 dipendenti.

Date	3 Febbraio 2011 – 20 Maggio 2012
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Amministrativo Aziendale di ASL
Principali attività e responsabilità	Il Direttore Amministrativo coadiuva il Commissario nel governo dell'azienda, fornendogli pareri obbligatori sugli atti relativi alle materie di competenza. Svolge attività di indirizzo, coordinamento e supporto nei confronti dei responsabili delle strutture aziendali, con riferimento agli aspetti gestionali amministrativi. Governa il controllo di gestione dell'azienda.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASL Verbano Cusio Ossola. www.aslvco.it Nomina con deliberazione del Commissario n. 42 del 2 febbraio 2011 e deliberazione n. 3 del 5 aprile 2012.
Tipo di attività o settore	Aziende sanitarie pubbliche
Caratteristiche azienda	Assistiti circa 175.000 distribuiti su 84 comuni - Bilancio: circa 350 milioni di euro - Personale: circa 2000 dipendenti - 2 ospedali per circa 350 PL, 3 distretti territoriali, 1 ospedale partecipato al 51% in società mista pubblico-privato
Attività e risultati	Le attività del periodo di gestione commissariale (gennaio 2011 - maggio 2012) sono state finalizzate all'avvio delle azioni previste dal Piano di Rientro regionale e al sostegno alle iniziative innovative presenti in azienda. Partecipazione stabile nella delegazione trattante con le Organizzazioni Sindacali per gli interventi connessi a: • Attuazione degli interventi previsto dal Piano di Rientro concordato tra Regione Piemonte e MinSalute e MEF; • Scorporo e Attivazione della centralizzazione funzioni aziendali attribuite nel 2012 alle Federazioni Sovrazionali (Acquisti, Sistema informativo, Affari Legali). Gestione misure connesse al piano di rientro regionale: unica azienda regionale a realizzare gli obiettivi di riduzione del costo di beni e servizi nel 2011 Chiusura della Centrale operativa 118 e coordinamento rete 118 aziendale con nuova centrale operativa presso altra azienda in ottemperanza alla programmazione regionale Riorganizzazione dei costi del Sistema Informativo aziendale con internalizzazione server gestionali (con miglioramento qualitativo del servizio e riduzione significativa dei costi di gestione pari a circa il 40%) Gestione acquisizione e preparazione del servizio di Emodinamica presso ospedale di Domodossola (attività avviata negli esercizi successivi) Riorganizzazione procedure amministrative di acquisto e correlata implementazione dei CIG Gestione progetto cartella clinica informatizzata: definizione cartella area medica e area chirurgica Avvio dematerializzazione flusso amministrativo del ciclo passivo e pagamenti attraverso l'adozione dei mandati elettronici Consolidamento sperimentazione telemedicina per pazienti diabetici in carico al servizio diabetologia
Date	Marzo – maggio 2012
Lavoro o posizione ricoperti	Componente Consiglio di Amministrazione, COQ spa
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Centro Ortopedico di Quadrante S.p.A. http://www.centrocoq.com/ Società mista pubblico (51%) privato (49%) per la gestione dell'Ospedale Madonna del Popolo di Omegna.
Tipo di attività o settore	Aziende sanitarie
Date	2009 – 2012
Lavoro o posizione ricoperti	Presidente Comunitalia CT
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Associazione Comunitalia C.T. www.comunitaliact.org
Principali attività e responsabilità	Il Presidente ha rappresentanza legale e rappresenta l'associazione nei confronti di terzi. Nel periodo di assolvimento della carica è stata gestita l'associazione dalla costituzione ed è stata assunta la responsabilità gestionale ed operativa del progetto Comunitalia in qualità responsabile per l'ente affidatario nei confronti del Dipartimento Politiche Antidroga della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Principali progetti attivati e gestiti	Gestione progetto Comunitaria, in qualità di ente affidatario del Dipartimento Politiche Antidroga, con lo scopo di favorire uno spirito aggregativo attraverso l'attivazione di un coordinamento tecnico nazionale al fine di adottare criteri più equi nell'erogazione delle rette delle comunità a parità di prestazioni erogate sul territorio nazionale. Scopo operativo è stato la definizione di una proposta di criteri comuni di accreditamento degli enti del privato sociale tentando di risolvere le problematiche nella gestione amministrativa in cui essi incorrono ed infine la creazione di un sistema permanente di raccolta e controllo del flusso dati di natura economico-finanziaria delle Comunità Terapeutiche. Budget del progetto: Euro 2.500.000,00.
Tipo di attività o settore	Sanità, Non profit, Area Tossicodipendenze, Comunità Terapeutiche
Date	2001– 2009
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore dell'Executive Master in Management dell'Aziende Sanitarie e socioassistenziali, Divisione Pubblica Amministrazione, Sanità e non profit di SDABocconi. Primo executive master italiano erogato in forma blended.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano www.sdabocconi.it
Principali attività e responsabilità	Responsabilità gestionale della linea di prodotto. L'attività ha comportato oltre alla direzione, organizzazione e gestione del prodotto, la predisposizione e gestione del budget, la gestione delle risorse umane e la responsabilità sul prodotto nei confronti dei clienti, il tutto in autonomia secondo le direttive del direttore di area. Nel periodo indicato SDABocconi ha rilevato un fatturato annuo superiore a 40 milioni di euro.
Tipo di attività o settore	Area formazione sanitaria e sociosanitaria
Date	2004– 2008
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore del Corso di General Management in Sanità - corso di perfezionamento per la funzione di amministrazione in sanità (CoGeMSan), Divisione Pubblica Amministrazione, Sanità e non profit di SDABocconi
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano www.sdabocconi.it
Principali attività e responsabilità	Responsabilità gestionale della linea di prodotto. L'attività ha comportato oltre alla direzione, organizzazione e gestione del prodotto, la predisposizione e gestione del budget, la gestione delle risorse umane e la responsabilità sul prodotto nei confronti dei clienti, il tutto in autonomia secondo le direttive del direttore di area. Nel periodo indicato SDABocconi ha rilevato un fatturato annuo superiore a 40 milioni di euro.
Tipo di attività o settore	Area formazione sanitaria e sociosanitaria
Date	1992 – 2011
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile di linee di prodotto per SDABocconi
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano www.sdabocconi.it
Principali attività e responsabilità	Il responsabile di linea di prodotto prevede la gestione diretta e autonoma del budget economico delle linee stesse, delle risorse tecniche ed umane assegnate. Il budget medio annuale gestito nel quinquennio 2006-2010 è stato pari a 400.000 euro.
Tipo di attività o settore	Formazione, Ricerca, Area sociosanitaria
Date	1.1.1991- 1.2.2011
Lavoro o posizione ricoperti	Research Fellow CERGAS, Centro di Ricerche sulla gestione dell'assistenza sanitaria, Università Bocconi

Principali attività e responsabilità	Attività di ricerca e coordinamento progetti di ricerca nelle seguenti aree • Sistemi di pianificazione, programmazione e controllo della gestione nelle aziende sanitarie • Sistemi di contabilità generale • Sistemi di contabilità direzionale • Sistemi informativi aziendali • Knowledge management • Modelli organizzativi delle organizzazioni professionali • Impatto delle tecnologie dell'informazione sui processi gestionali e organizzativi nelle aziende sanitarie
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università Commerciale "Luigi Bocconi", Via Sarfatti, 25 Milano
Tipo di attività o settore	Ricerca
Date	2002-2003
Lavoro o posizione ricoperti	Coordinatore del Master in Online education and training dell'Università Bocconi
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano www.sdabocconi.it
Principali attività e responsabilità	Il coordinatore del Master Universitario organizza e gestisce le attività didattiche secondo le direttive del direttore scientifico.
Tipo di attività o settore	Education
Date	2001-2002
Lavoro o posizione ricoperti	Docente e coordinatore di corsi di Health Care Management UniCatt, Cordoba, Argentina.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Universidad Católica de Córdoba, https://www.uccor.edu.ar/
Principali attività e responsabilità	Responsabilità gestionale della linea di prodotto. L'attività ha comportato oltre alla direzione, organizzazione e gestione del prodotto, la predisposizione e gestione del budget, la gestione delle risorse umane e la responsabilità sul prodotto nei confronti dei clienti.
Tipo di attività o settore	Executive Education
Date	1997-2000
Lavoro o posizione ricoperti	Docente e coordinatore di corsi di Health Care Management, UADE Buenos Aires
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Universidad Argentina de la Empresa (UADE) Buenos Aires, https://uade.edu.ar/
Principali attività e responsabilità	Responsabilità gestionale della linea di prodotto. L'attività ha comportato oltre alla direzione, organizzazione e gestione del prodotto, la predisposizione e gestione del budget, la gestione delle risorse umane e la responsabilità sul prodotto nei confronti dei clienti.
Tipo di attività o settore	Executive Education
Date	10.9.2009 – 16.11.2011
Lavoro o posizione ricoperti	Componente della consulta degli esperti e degli operatori delle tossicodipendenze presso il Dipartimento nazionale Politiche Antidroga della Presidenza del Consiglio.

Principali attività e responsabilità	Compiti e finalità della Consulta sono: Organo di consultazione nazionale per la formulazione di strategie condivise. Sede di analisi dei problemi di settore specifico e individuazione di possibili soluzioni concertate. Punto informativo istituzionale delle Amministrazioni per gli operatori di settore. Punto di presentazione di proposte di miglioramento del sistema generale e del coordinamento interregionale.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Presidenza del Consiglio dei Ministri - Sottosegretariato di Stato alle Politiche per la famiglia, per il contrasto alle tossicodipendenze e servizio civile - Dipartimento Politiche Antidroga
Tipo di attività o settore	Amministrazioni centrali dello Stato
Sintesi altre posizioni e incarichi passati	2000-2004 Docente di Managerial Accounting del Master in Health Care Management Economics and Policy dell'Università Bocconi. 2003- 2004 Docente Ufficiale di Public Management presso il corso MBA Part Time della SDA Bocconi nelle edizioni n. 1 e n. 2. a. a. 2003-2004 Coordinatore del Master in Online education and training dell'Università Bocconi Nel periodo 2001 e 2002 docente di Health Care Management l'Universidad Catolica de Cordoba (Cordoba, Argentina). 1999-2000 Responsabile scientifico del corso per Direttori di struttura complessa Amministrativa di IREF - Scuola di Direzione in Sanità erogato da SDA Bocconi Nell'anno accademico 1997/98 Titolare di un contratto per l'insegnamento di Economia Aziendale presso il corso di laurea in Scienze politiche e presso il diploma in Economia e gestione d'impresa dell'Università degli Studi di Teramo. Dal 1991 al 1996 vincitore di borse di studio di ricerca e perfezionamento presso il presso il CeRGAS dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano. Componente di nuclei di valutazione di aziende sanitarie, tra cui Azienda Ospedaliera "Cardarelli" di Napoli, Azienda Ospedaliera "Moscati" di Avellino.

Progetti più rappresentativi

2013-14 Componente gruppo di lavoro Federsanità ANCI sui modelli organizzativi per la gestione del diabete.

Il risultato del lavoro è pubblicato nel Libro Bianco "Il Diabete: modelli organizzativi nel sistema di cura". Nel Libro Bianco si propone un nuovo percorso gestionale focalizzato sugli esiti (e non più le prestazioni) per permettere di affrontare il paziente nella sua unitarietà di bisogni, migliorando i risultati grazie ad una maggiore efficacia delle cure (esiti).

2004-2009 - Responsabile della SDA Bocconi per il progetto "Per la scuola – Progettare e operare nella scuola dell'autonomia" realizzato per il MIUR (progetto Ob. 1.3 FSE). Iniziativa formativa blended per 11.000 docenti del sistema scolastico pubblico dell'area Ob. 1.3. Budget di progetto a consuntivo circa 7 milioni di euro. Quota Università Bocconi 30% con responsabilità di gestione del 30% delle sedi del 100% delle tecnologie per la didattica online e del processo organizzativo e amministrativo online.

Il progetto Per La scuola ha coinvolto più di 1200 istituzioni scolastiche di Basilicata, Calabria, Campania, Puglia, Sardegna, Sicilia attraverso un percorso formativo blended (9 giornate d'aula distribuite su 90 gruppi per ciascuno dei tre cicli annuali oltre le attività in distance learning). L'uso estensivo delle tecnologie ha migliorato l'impatto formativo costituendo un modello di riferimento per future iniziative di grandi dimensioni. Materiale didattico prodotto per la distanza elearning: 107 ore di autofruizione, più 32 videolezioni (tra 30 e 60 minuti ciascuna). Cliccate qui https://www.dropbox.com/s/585i2217ughq9q1/PerLaScuola_paper_2008.pdf?dl=0 per il report relativo ai primi due cicli con le informazioni sull'organizzazione delle attività.

1999-2001 Docente per SDABocconi nelle iniziative di formazione per dirigenti scolastici del programma ministeriale

Docente nelle Materie:

- Tecnologie per la didattica;
- Organizzazione e gestione.

1998-2001

Docente responsabile dell'aula con metodologia didattica sperimentale del corso "Economia delle Amministrazioni Pubbliche" del corso di laurea in Economia Aziendale dell'Università Bocconi.

Utilizzo modalità didattica supportata con spazi online collaborativi e metodologia didattica problem based.

Responsabile di progetti di ricerca nell'ambito del CeRGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'assistenza sanitaria dell'Università L. Bocconi di Milano, tra cui:

2009 Analisi economica e organizzativa dei sistemi regionali di Emergenza Urgenza con riferimento ad AREU Lombardia e ARES118 Lazio.

1997 - 98 "Introduzione del sistema di budget nella USSL n. 41 della Regione Lombardia,

1993-94 Analisi economico finanziaria del progetto "TERA Terapia con Adroni" in collaborazione con INFN (Istituto Nazionale Fisica Nucleare) e il CNR (Consiglio Nazionale delle Ricerche),

1994 - Valutazione economica della terapia con FVIII ricombinante nell'emofilia A,

Componente del gruppo di progetto di vari progetti di ricerca del CeRGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'assistenza sanitaria dell'Università L. Bocconi di Milano, tra cui si segnalano i più rappresentativi delle aree di intervento:

2008 Progetto di analisi dei costi a fini di revisione dei sistemi tariffari delle attività sanitarie della Regione Veneto

2007 Analisi del costo dei percorsi diagnostico terapeutici del Carcinoma Mammario in Piemonte.

1997-99 Progetto Sperimentazione gestione in rete Aziende Ospedaliere dell'area Milanese (in particolare della funzione acquisti)

1996-97 Progetto di ricerca per lo sviluppo del sistema sanitario della Regione Abruzzo (supporto alla stesura della legge regionale di attuazione del D.Lgs. 502),

1996-97 Introduzione delle Contabilità economico patrimoniale nell'Ospedale L. Sacco di Milano,

1996-97 Ridefinizione dell'assetto riorganizzativo e del sistema informativo della USL di Bologna Nord

1994-96 Progetto di ricerca per la ridefinizione dell'assetto del sistema sanitario della Regione Lombardia

12 febbraio 2018 – presente

Iscrizione nell'Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di direttore generale delle aziende sanitarie locali, delle aziende ospedaliere e degli altri enti del Servizio sanitario nazionale.

Provvedimento: Determina del 12 febbraio 2018 della Direzione Generale delle professioni sanitarie e delle risorse umane del servizio sanitario nazionale - Uff. III

15 novembre 2017 – presente

Iscrizione nell'Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance, registrato al n. 2676 a far data dal 15 novembre 2017. Attribuzione alla **Fascia 3** - esperienza professionale di almeno

dodici anni negli ambiti indicati all'articolo 2, comma 1, lettera b), numero 2, del richiamato D.M., di cui tre come componente di Organismo indipendente di valutazione della performance o Nuclei di valutazione con funzioni analoghe in amministrazioni con almeno duecentocinquanta dipendenti.

giugno 2017 – presente

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS)

Iscritto all'Albo degli esperti e dei collaboratori per le seguenti aree:

Area 1: Economico / Gestionale - Giuridico / Amministrativa e della Formazione manageriale.

Area 5: Ricerca e dei Rapporti Internazionali.

Area 6: Trasparenza ed integrità dei servizi sanitari.

dicembre 2015

Inserito nella lista ristretta di cui all'art. 12 comma 6 LR 33/2009 (così come modificata dalla LR 23 del 11.08.2015) ai fini della nomina a Direttore Generale di azienda sanitaria della Regione Lombardia.

20 febbraio 2015

Idoneo alla nomina a direttore generale di Aziende sanitarie e IRCCS della Regione Emilia Romagna

Determinazione n° 1865 del 20/02/2015 del Responsabile del SERVIZIO STRUTTURE SANITARIE E SOCIO - SANITARIE, Regione Emilia Romagna

29 dicembre 2015

Idoneo alla nomina a Direttore Generale delle Aziende Sanitarie della Regione Sardegna

Determinazione n° Determina n. 1541 del 29/12/2015 - Direzione Generale della Sanità Servizio Sistema Informativo, Affari Legali e Istituzionali, Regione Sardegna

Awards		
		2007 - Premio per l'eccellenza nell'innovazione SDA Bocconi 1999 - Premio Caso dell'Anno SDA Bocconi per la progettazione e realizzazione della simulazione SimBudget - Simulazione di un sistema di gestione budgettaria per le aziende sanitarie.
Istruzione		
Date		24 Maggio – 25 Novembre 2013
Titolo della qualifica rilasciata		Corso di Management per DG, DS, DA di aziende sanitarie pubbliche
Caratteristiche del corso		Formazione manageriale ai sensi dell'art. 3 bis del ex D.Lgs. 502 / 92 con i criteri di cui al D.M. 1 agosto 2000 per ruoli di alta direzione di aziende sanitarie.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione		Az. Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino su incarico della Regione Piemonte.
Titolo tesi di fine corso		L'esperienza "in house" nella sanità della Regione Piemonte e il coinvolgimento delle aziende sanitarie nel controllo e nei budget della società consortile AMOS srl
Date		a.a. 2007/2008
Titolo del corso		Corso di Perfezionamento in Bioetica
Principali tematiche/competenze professionali possedute		Obiettivi del corso: introdurre alla conoscenza dei principali dibattiti bioetici; fornire gli strumenti concettuali essenziali per discutere casi specifici, provvedendo all'analisi critica di alcuni testi; fornire gli strumenti per l'esercizio di un'analisi critica delle questioni etiche ed antropologiche sollevate dallo sviluppo delle scienze e della tecnologia; fornire le conoscenze di base da utilizzare nell'ambito della formazione scolastica ed extrascolastica; favorire la preparazione degli insegnanti per l'introduzione della bioetica nelle scuole anche in vista del recente protocollo di intesa tra il Ministero dell'Istruzione e il Comitato Nazionale di Bioetica.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione		Università Cattolica di Milano
Date		a.a. 2002/2003
Titolo del Corso		Frequenza al Master in Online education and training
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione		Università Bocconi Milano
Date		1985-90
Titolo della qualifica rilasciata		Corso di Laurea in Economia aziendale – voto 110/110 cum laude
Università		Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano
Titolo tesi di laurea		"Poitiche di specializzazione e differenziazione di una clinica privata", Relatore Prof. E. Borgonovi
Date		1989
Titolo del Corso		Frequenza come Exchange student del II Semestre del Programma MBA
Università		York University, Toronto
Date		1985
Titolo della qualifica rilasciata		Diploma di Maturità scientifica
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione		Liceo Scientifico Gonzaga di Milano

Corsi di aggiornamento più recenti o rappresentativi

Date Titolo del corso Caratteristiche del corso Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Marzo - Maggio 2016 Innovation Management Course objectives: • use the main innovation management terminology and concepts • explain the adoption life cycle and innovation adoption at the individual level • define creativity and explain how creativity can be stimulated • recognize and describe three types of idea management systems • explain what an innovation strategy is and why it is important • describe what a product portfolio is • explain how innovation projects should be selected and managed • explain the importance of teams, team structures and networks for innovation (9 weeks) Erasmus University Rotterdam
Date Titolo del corso Caratteristiche del corso Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Ottobre - Novembre 2015 Health Leadership Topics covered: Challenges in Contemporary Healthcare Leadership; Know Thy Self; Leadership for Engagement in Healthcare; Leading Healthcare Teams; Leading Health Organizations; Leadership's contribution to Healthcare Quality and Safety. Competences developed; 1. Identify current healthcare challenges and discuss how effective leadership might contribute to meeting these; 2. Analyze approaches to leading yourself and other individuals, teams and organizations in healthcare; 3. Develop a systems leadership perspective on healthcare and explore how leadership contributes to quality and safety. (6 weeks) UNSW Australia (The University of New South Wales)
Date Titolo del corso Caratteristiche del corso Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Maggio – Giugno 2015 Medicine in the digital Age Medicine in the Digital Age maps out the challenges and opportunities facing healthcare in the networked age. It explores the role of social media in healthcare communication, the uses of wearable technologies, the potential for big data to reshape health behaviors, the ethics of personalized medicine, and the impact of these new developments on the doctor-patient relationship. (4 weeks) Rice University, Houston, Texas
Date Titolo del corso Caratteristiche del corso Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	7 Novembre – 15 dicembre 2014 Solving Complex Problems Honor code MOOC with certificate. Solving Complex Problems addresses complex multi actor systems and gives analytically based support of decision making, design and implementation of solutions. (5 weeks) Delft University of Technology, The Hague Area, Netherlands

Date	Settembre - Novembre 2014
Titolo del corso	Gestione e amministrazione del personale (40h)
Caratteristiche del corso	Normative relative alla gestione contrattuale dei rapporti di lavoro e all'amministrazione del personale, procedure operative di gestione della funzione amministrazione del personale.
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	IFOA - Sede di Milano
Date	2004-2005
Titolo del Corso	International Teachers Programme
Principali tematiche/competenze professionali possedute	Identifying, understanding and applying the appropriate techno-pedagogical variables to the teaching situation; Understanding and assessing the psychological, psychosocial and communicational variables appropriate to the parties involved; Mastering the socio-pedagogical variables. (130 hours, personal project work)
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Stockholm School of Economics
Date	1999-2000
Titolo del Corso	Biennio di formazione in recitazione teatrale
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Scuola di Teatro Quelli di Grock, Milano, www.quellidigrock.it
Caratteristiche del corso	Il biennio è costituito da un primo anno senza selezione preventiva, e un secondo anno con selezione tramite provino. (frequenza totale di circa 450 ore, e messa in scena di 3 spettacoli).

Libri

- G. Battaglia, I. Gardi, A. Saracco, La sanità orizzontale Erogare servizi e garantire salute superando barriere organizzative e strutturali, Franco Angeli, 2012
- G. Battaglia, Governance di sistema e processo direzionale, in Zerococa Linee operative per la diagnosi il trattamento e la riabilitazione delle persone dipendenti da cocaina a cura di Giovanni Serpelloni, Laura Randazzo, Vincenzo Marino, Dipartimento Politiche Antidroga, Novembre 2012
- Battaglia G., Serpelloni G., Simeoni E., Apprendere Apprendere e lavorare nell'era digitale - Online collaborative e-learning per le organizzazioni sanitarie, Verona, 2008
- Battaglia G., Borgonovi E., Brugnoli M., "Financial analysis of the activities of the hadrontherapy centre" in Amaldi U., Silari M. (editors), "The TERA project and the centre for oncological hadrontherapy", INFN-LNF-Divisione Ricerca, Frascati, 1994
- Battaglia G., "Dall'analisi di prefattibilità ad un piano operativo", in Longo F. (a cura di) "Nuovi mercati nelle aziende sanitarie pubbliche", Il Sole 24 Ore Pirola, Milano, 1996
- Battaglia G. "Le politiche di acquisto nel sistema sanitario catalano", in Meneguzzo M., Buccoliero L. (a cura di) "Allearsi per comperare", E.G.E.A., Milano, 1999

Articoli

- Battaglia G., "Il mercato assicurativo in sanità: il quadro italiano e le prospettive di sviluppo", MECOSAN n. 7, 1993
- Battaglia G., "Scelte di esternalizzazione in sanità", MECOSAN n. 11, 1994
- Battaglia G., "Il governo dei servizi sanitari regionalizzati: l'esperienza della Catalogna", MECOSAN n. 15, 1995
- Battaglia G., "L'introduzione del FVIII ricombinante nel trattamento dell'emofilia A in Italia: elementi per una valutazione economica", MECOSAN n. 14, 1995
- Battaglia G. Anessi Pessina E., Labella L., "Una proposta di piano dei conti per le aziende ospedaliere pubbliche", MECOSAN n. 20, 1996
- Battaglia G., Zavattaro F. "L'introduzione della contabilità economico patrimoniale: quali strumenti operativi per l'interpretazione dei valori economici", MECOSAN n. 21, 1997
- Battaglia G., Zavattaro F. L'accreditamento delle strutture sanitarie: una proposta di soluzione, Mecosan 1997, n. 23: 69-74.
- Battaglia G., Leoni G., "L'analisi per quozienti di bilancio nelle aziende sanitarie pubbliche: il caso della Regione Piemonte", MECOSAN n. 36, 2000
- Battaglia G., Zavattaro F. L'introduzione della contabilità economica patrimoniale: quali strumenti operativi per l'interpretazione dei valori economici, Mecosan 2001, n. 21: 9-20.
- Battaglia G. et al. "Strategie di sviluppo del controllo direzionale nelle aziende sanitarie: il caso dell'Asl 1 imperiese" Mecosan 2008, n. 66.
- Battaglia G., Pedretti F., ABC nella riabilitazione: la presa in carico in Ciclo diurno continuo per l'età evolutiva, MECOSAN, 2012, n. 81

Capacità e competenze personali

Competenze linguistiche

Madrelingua(e)

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Inglese

Spagnolo

Italiano

Inglese, Spagnolo

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
C1	C1	B2	B2	C1
C1	B2	B2	B2	B2

(*) [Quadro comune europeo di riferimento per le lingue](#)

Capacità e competenze informatiche

Completa padronanza strumenti individuali di office automation
Buone capacità di programmazione (linguaggi php, C, Android)
Gestione dati: DBMS SQL (MySQL)
Analisi dati (SPSS, SAS)
Configurazione, Amministrazione e Gestione server web in ambiente Linux (LAMP)
Configurazione, Amministrazione e Gestione CMS e Portali
Configurazione, Amministrazione e Gestione Learning enviroments (Moodle, Blackboard)

Patenti, brevetti ed altre abilitazioni

Patente di guida A, B
Patente nautica senza limiti (Abilitazione al Comando delle unità da diporto)
Open Water scuba diving (PADI)

Data e Firma

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del regolamento UE 679/2016.

25 febbraio 2022