

## FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



Nome	Laura Aurora Lodetti
Indirizzo	Via Caposile, 4 – 20137 Milano
Telefono	+39 348 2489824
Fax	+39 02 58304147
E-mail	<a href="mailto:Direttore.amministrativo@asl5.liguria.it">Direttore.amministrativo@asl5.liguria.it</a> <a href="mailto:lauraaurora.lodetti@pec.it">lauraaurora.lodetti@pec.it</a>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	7 gennaio 1967
Codice Fiscale	LDTLRR67A47F205U

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Dal 28/10/2016
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Asl 5 Spezzino – Via Fazio 30 – 19121 La Spezia
- Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria Locale
- Tipo di impiego Direttore Amministrativo
- Date (da – a) dal 1992 al 27/10/2016
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Progea srl – Via Pietrasanta, 12 - 20141 Milano
- Tipo di azienda o settore Società di consulenza e formazione per pubbliche amministrazioni
- Tipo di impiego Consulente
- Date (da – a) Dal 1998 al 2003
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Pro.ge.a. SRL
- Tipo di azienda o settore Società di consulenza e formazione per pubbliche amministrazioni
- Tipo di impiego Amministratore delegato
- Date (da – a) Dal 2004 al 2013
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Vos SRL
- Tipo di azienda o settore Società di consulenza e formazione per pubbliche amministrazioni
- Tipo di impiego Amministratore delegato
- Date (da – a) Dal 2009 al 2012
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Maps Sas
- Tipo di azienda o settore Società di consulenza e formazione per pubbliche amministrazioni
- Tipo di impiego Amministratore delegato
- Date (da – a) Dal 2013
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Pro.ge.a Srl
- Tipo di azienda o settore Società di consulenza e formazione per pubbliche amministrazioni
- Tipo di impiego Amministratore unico

Principali mansioni e responsabilità

### SETTORE SANITA':

- **"Realizzazione degli studi di fattibilità delle R.S.A., finanziate ex art. 20 per il primo triennio del Piano Sanitario Nazionale":** Regione Liguria
- **Residenze Sanitarie Assistenziali**, progetto per il quale ha curato gli studi di fattibilità, l'analisi delle modalità di gestione-funzionamento, l'analisi dei costi di gestione e la redditività dell'investimento nell'ipotesi

della concessione di costruzione-gestione: Comune di Milano

- **Rilevazione dei carichi di lavoro e definizione della pianta organica per le seguenti strutture:** Azienda Ospedaliera S. Paolo di Milano; Azienda Ospedaliera S. Gerardo di Monza; Cliniche convenzionate dell'Università degli Studi di Parma con l'Azienda Ospedaliera di Parma
- **Introduzione della contabilità analitica e la contrattazione del budget nelle seguenti strutture:** Azienda Usl 31 di Cinisello Balsamo (Mi); Azienda Usl 28 di Vimercate; Azienda Usl 44 di Voghera; Azienda Usl Rovigo; Istituto Zooprofilattico della Lombardia-Emilia Romagna Asl di Pavia; Azienda Ospedaliera Vittorio Emanuele di Catania; Azienda Usl di Siena; Azienda Usl di Arezzo; Azienda Ospedaliera di Vimercate, Asl 5 La Spezia, Ospedale di Suzzara, Azienda Ospedaliera San Martino di Genova, San Carlo Milano, AO Cremona, AO Chiari, Policlinico Gemelli Roma, Don Gnocchi Milano, AO Garbagnate
- **Analisi di fattibilità e valutazione di convenienza economica dell'Istituto Mediterraneo Trapianti in collaborazione con la Regione Sicilia e l'Università di Pittsburgh**
- **Elaborazione del contratto tra ASL di Ferrara e Ospedale S. Anna**
- **Progetto esecutivo per la realizzazione del controllo direzionale nel settore Sanità della Regione Lombardia**
- **Implementazione del sistema di controllo direzionale nel dipartimento sanità della regione Liguria**
- **Progettazione del Cruscotto Direzionale** per il Dipartimento Sanità della Regione Liguria (2000-2001), per la Direzione Generale Sanità della Regione Lombardia, (2009-2015), per Direzione Generale Famiglia e Solidarietà Sociale, Regione Lombardia.(2007-2010)
- **Partecipazione ai gruppi di lavoro che hanno definito le tariffe DRG's della Regione Lombardia nel 1996, 1999, 2010**
- **Valutazione dell'attività e della redditività dell'Hesperia Hospital di Modena**
- **Realizzazione del Cruscotto direzionale:** ASL di Pavia
- **Progettazione del sistema di prenotazione unica** per le sette aziende Ospedaliere della Città di Milano (SPM): **valutazione degli aspetti organizzativi, gestionali ed economico-finanziari**
- **Redazione del piano strategico triennale** delle Aziende Ospedaliere di Cremona, Chiari, San Carlo Milano (2005-2008)
- **Definizione del piano organizzativo aziendale** delle Aziende Ospedaliere di Cremona, Chiari (2008-2009)
- **Individuazione delle modalità organizzative del day service e di pacchetti di prestazioni specialistiche ambulatoriale** per l'area metropolitana di Ancona
- **Supporto al SIOM di Milano, nella predisposizione del progetto esecutivo Cure primarie e Call Center medico** nell'ambito dei progetti delle aree urbane
- **Implementazione governo della domanda** nelle ASL di Mantova, ASL Milano 1, ASL di Como, ASL di Cremona (2005-2010)
- **Realizzazione di un modello di analisi e di interpretazione del risultato economico delle aziende ospedaliere lombarde**, Direzione Generale Sanità Regione Lombardia (2007-2011)
- **Implementazione del budget di distretto** nelle asl di: Mantova, Milano 1, Cremona, Como (2004-2009)
- **Supporto all'avvio gestionale del progetto di Sperimentazione gestionale pubblico privato** nell'Ospedale di Suzzara Spa
- **Implementazione della balanced score card** nell'Azienda Ospedaliera San Carlo di Milano, nell'Asl di Mantova, nell'Asl Milano 1 (2005-2009)
- **Valutazione della qualità secondo gli standard JCI di specifici percorsi di cura: le cure palliative** nelle UO aderenti al progetto Piano Urbano città di Milano; **l'IMA con angioplastica primaria**

nell'AO Vittorio Emanuele di Catania; la cura del paziente con **Insufficienza Renale Cronica** Società Italiana Nefrologi; **carcinoma del colon retto** Aziende Ospedaliere Garbagnate, Legnano, Clinica San Carlo Paderno Dugnano e ASL Milano 1; **Ictus ischemico** Aziende Ospedaliere Niguarda, Iccco, Sant'Anna di Como, Macchi Varese, Garbagnate, Legnano, Gallarate, Busto Arsizio;

- **Formazione MMG e responsabili di distretto “Governo della Domanda e BDA”**: asl città di Milano, asl Milano 1, asl Mantova
- Sviluppo ed implementazione **DPCS** ASL Milano 1
- **Analisi dei costi per la definizione delle tariffe delle prestazioni di ricovero (DRG's) e di specialistica ambulatoriale** della Regione Lombardia: Finlombarda
- **Ricerca sull'organizzazione e i costi dei servizi di emergenza pubblici e privati della Regione Lombardia per la definizione di un nuovo modello tariffario**: IRER
- **Sviluppo bilancio territoriale e contratti**: Asl Milano 1
- **Definizione del fabbisogno di personale della aziende sanitarie**: Regione Lombardia
- **Valutazione economica della performances delle Aziende ospedaliere Lombarde e valutazione dei consumi dei residenti della Aziende sanitarie Locali**: Regione Lombardia 2008-2011
- **“Valutazione delle Aziende Sanitarie Accreditate e di trasferimento del know-how alle Aziende Sanitarie Locali del SSR Regione Lombardia”** anni 2004-2008 e 2009-2011 con responsabilità delle risorse umane tecniche e finanziarie coinvolte: il progetto sul versante delle strutture sanitarie ha coinvolto circa 200 erogatori pubblici e privati accreditati dal SSR Regione Lombardia
- **Outsourcing servizio controllo di gestione, processo di budget e valutazione del personale**: Azienda Ospedaliera Chiari anni 2009-2010
- **Revisione delle modalità di raccolta e valutazione dei dati economici per livelli di assistenza**: Regione Lombardia
- **Il percorso del paziente oncologico presso gli erogatori della asl di Milano**: Asl Milano 2011
- **Piano strategico Aziendale**: Policlinico Gemelli anno 2011
- **La qualità nella rete delle cure palliative della città di Milano**: AO ICP, AO San Carlo, AO San Paolo, AO Sacco, AO Niguarda, AO Fatebenefratelli, Istituto dei Tumori di Milano, 2006-2014
- **Sviluppo sistema di budget, revisione del modello di contabilità analitica, revisione delle anagrafiche prodotti aziendali, analisi di convenienza economica per la predisposizione dei capitolati di gara per la fornitura di device sanitari e Dispositivi Medici, supporto all'implementazione di nuovi modelli di valutazione del personale**: Azienda Ospedaliera San Carlo anni 2012-2014
- **Sviluppo sistema di budget, revisione del modello di contabilità analitica, revisione del modello di valutazione della produzione**: Policlinico Gemelli anni 2013-2015
- **Supporto alle Direzione Generale Sanità** Struttura Controllo di Gestione, Osservatorio Costi SSR e Risk Management per la definizione delle LG e delle metodologie di gestione dei dati relativi a: contabilità analitica, bilanci di presidio, Dispositivi Medici, Protesi (flusso SDO4), Osservatorio Servizi, Gare e Contratti. Santer anni 2010-2016.
- **Implementazione di modelli di verifica e indicatori di bench marking per flusso dispositivi medici, osservatorio dei servizi, costi per livelli di assistenza**: Regione Lombardia - Direzione Generale Sanità Controllo di Gestione, Osservatorio Costi SSR e Risk Management 2012-2015

- **Revisione Anagrafica Prodotti per codifica DM** Azienda Ospedaliera San Carlo Milano 2012, Policlinico Gemelli 2014
- **Cruscotto direzionale ed indicatori di bench marking tra Aziende SSR:** Direzione Generale Welfare Regione Lombardia 2015-2016
- **Implementazione budget ed indicatori di performaces:** Istituto Nazionale dei Tumori, Milano 2015-2016

#### **SETTORE ENTI LOCALI:**

- **Coordinamento ricerca:** “Osservatorio dei Bilanci dei Comuni della Provincia di Parma”
- **Introduzione del sistema budgetario e del Peg** nei Comuni di: Rimini, Peschiera Borromeo (Mi); Cesano Maderno (Mi)
- **Riorganizzazione dei servizi e ridefinizione della pianta organica** nei Comuni di: Sassari, Portici (Na)

Ha inoltre partecipato a gruppi di lavoro interdisciplinari per la realizzazione di società miste pubblico-privato sia nel campo sanitario che nell’ambito degli enti Locali

#### **SETTORE FORMAZIONE:**

- **Il controllo di gestione e il processo di budget in Sanità:** Direttori Generali e Amministrativi Aziende Sanitarie Regione Liguria 2001
- **Il processo di budget in un’azienda ospedaliera complessa:** dirigenti medici Azienda Ospedaliera San Martino Genova
- **Il cruscotto direzionale per la direzione generale Sanità della regione Liguria:** presentazione di un caso nell’ambito di vari corsi Bocconi (corgesan, corso per direttori amministrativi e generali) 2004-2007
- **Il modello del deficit atteso regionale per le AO della Regione Lombardia:** presentazione del caso nell’ambito del corso Bocconi per direttori amministrativi 2007
- **Il budget di distretto e la medicina di base:** corso per MMG dell’asl di Mantova 2002-2003 (8 edizioni)
- **La balanced score card.** Asl di Mantova 2005
- **Il budget di distretto e il governo della domanda:** corso per medici di distretto dell’asl di Milano città 2005-2006
- **Modulo di Economia e Programmazione sanitaria:** Master infermieristico Università degli Studi di Parma anni 2004-2007
- **Modulo controllo di Gestione e processo di budget:** Master in statistica sanitaria università degli studi Bicocca 2005
- **Il governo clinico e la valutazione dei consumi, il modello della banca dati assistiti:** corso per MMG dell’asl di legnano 2006 (4 edizioni)
- **Il controllo di gestione e i nuovi strumenti di programmazione: dal budget alla balanced score card.** Asl Legnano 2007
- **La medicina di base e le forme associative:** corso per medici di distretto dell’asl di Como 2007.
- **Corsi di riqualificazione delle strutture complesse:** AO San Carlo Milano, AO Poma Mantova, AO Cremona, ASL Mantova, ASL Cremona, ASL Milano, AO Brescia (2010-2012)
- **I sistemi di qualità secondo gli standard JCI:** AO ICP, Asl Milano 1, AO Garbagnate, AO Legnano, AO Chiari, ASL Milano (2008-2010)
- **La balanced score card quale sistema di gestione,** Asl Cremona (2010)
- **Il processo di budget e i sistemi di controllo di gestione,** Asl Cremona (2011)

**ESPERIENZA LAVORATIVA:  
FORMAZIONE ACCADEMICA**

- |  |   |
|--|---|
| <p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li><li>• Tipo di azienda o settore</li><li>• Tipo di impiego</li></ul> <p>Principali mansioni e responsabilità</p> | <p>AA 1995-96</p> <p>Università degli Studi di Parma - Italia, Parma</p> <p>Docente a contratto: Facoltà di Economia</p> <p>“Revisione Aziendale” presso il Diploma Universitario di Economia e Amministrazione delle Imprese</p> |
| <p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li><li>• Tipo di azienda o settore</li><li>• Tipo di impiego</li></ul> <p>Principali mansioni e responsabilità</p> | <p>dal 1996 al 1998</p> <p>Università degli Studi di Parma - Italia, Parma: Facoltà di Medicina</p> <p>Specializzazione di Igiene</p> <p>Docente a contratto</p> <p>“Economia e organizzazione Sanitaria”</p>                     |
| <p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li><li>• Tipo di azienda o settore</li><li>• Tipo di impiego</li></ul> <p>Principali mansioni e responsabilità</p> | <p>dal 1996 al 1998</p> <p>Università degli Studi di Parma - Italia, Parma</p> <p>Docente a contratto</p> <p>“Programmazione e controllo” presso il Diploma Universitario di Economia e Amministrazione delle Imprese</p>         |
| <p>Date (da – a)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li><li>• Tipo di azienda o settore</li><li>• Tipo di impiego</li></ul> <p>Principali mansioni e responsabilità</p> | <p>dal 1997 al 1998</p> <p>Università degli Studi di Parma - Italia, Parma: Facoltà di Ingegneria”</p> <p>Docente a contratto</p> <p>“Programmazione e controllo”</p>   |

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Nel 1999 - 1996-97 ; 1997-98 ; 1998-99  
 Regione Emilia Romagna

Codocente

Modulo "Controllo di Gestione" del Master in "Organizzazione e gestione dei Servizi Sanitari" organizzato dall'**Assessorato alla Sanità della Regione Emilia Romagna e l'Università del Quebec (Canada)**

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

1991

Università Commerciale "L. Bocconi" – Milano, Italia

Economia aziendale per le pubbliche amministrazioni  
 Controllo di gestione e organizzazione nella pubblica amministrazione

**Laurea in Economia Aziendale**

#### CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

Capacità didattiche e di tutoraggio conseguite attraverso lo svolgimento dell'attività didattica nelle sue varie forme:

- lezioni magistrali,
- lezioni con interazione d'aula e gestione di casi,
- conferenze
- gestione e tutoraggio gruppi multidisciplinari;
- televideoconferenza
- progettazione formazione a distanza

#### PRIMA LINGUA

Italiano

#### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Inglese  
 Discreta  
 Base  
 Base

#### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Francese  
 Buona  
 Discreta  
 Discreta

#### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti,*

- responsabilità di progetti con rilevante impatto organizzativo che richiedono autonomia gestionale e diretta responsabilità delle risorse umane, tecniche e finanziarie svolte in aziende sanitarie pubbliche e private accreditate di medie e grandi dimensioni

*bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc*

#### **CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE**

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

#### **ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

*Competenze non precedentemente indicate.*

#### **PATENTE O PATENTI**

#### **ULTERIORI INFORMAZIONI**

- Gestione gruppi multiprofessionali;
- Coordinamento di risorse professionali differenti (medici, economisti, tecnici ect...) nello sviluppo e implementazione di progetti ad alta complessità ed integrazione
- Supporto e coordinamento di gruppi di lavoro nello sviluppo di protocolli diagnostico terapeutici e linee guida basate sull'evidenza clinica

Windows: Buona conoscenza degli applicativi software di Office: Word, Excel, Access, PowerPoint - Buona conoscenza di software di gestione e-mail: Outlook, Outlook Express, Internet Explorer.

#### **Libri e riviste:**

- La determinazione degli organici negli enti locali: aspetti organizzativi, Comuni d'Italia, n. 4/94
- La struttura organizzativa di un Comune, in A. Zangrandi, Autonomia ed economicità nelle aziende pubbliche, ed. Giuffrè, 1994
- La gestione budgetaria nell'Ente Locale, le possibilità aperte dal piano esecutivo di gestione, Finanza locale 9/95
- L'introduzione del sistema budgetario nell'azienda ospedaliera Vittorio Emanuele di Catania: analisi di un caso, in A. Zangrandi, Amministrazione delle aziende sanitarie pubbliche: aspetti di gestione, organizzazione e misurazioni economiche, ed. Giuffrè, 1999
- Osservatorio dei Bilanci dei Comuni e delle Comunità Montane della Provincia di Parma edito dalla Provincia di Parma nel gennaio 1999
- Il bilancio, programmazione e controllo negli enti pubblici locali, edizioni ottocento 1999
- La competizione in sanità: i risultati raggiunti dalle aziende pubbliche lombarde, Mecosan 2001
- Palliative care at home in cancer patients in Milan. reports on the results of a study looking at the outcomes on pain, pressure ulcers and dyspnoea in patients treated at home in the last days of life, European Journal of palliative care 2009, 16 pagg 40-42
- Quality for home palliative care: an Italian metropolitan multicentre JCI-certified model, British Medical Journal di febbraio 2011

#### **ALLEGATI**

**Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.**

Lì, 2.11.2016

FIRMA

c.v. Laura Lodetti

