



Servizio Sanitario Nazionale - Regione Liguria  
Azienda Sanitaria Locale n. 5 "Spezzino"  
LA SPEZIA

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

N. 420 DEL 23 MAG. 2014

Il Direttore Generale, dottore Gianfranco CONZI

adotta la seguente deliberazione:

Oggetto: Approvazione nuova organizzazione aziendale

Oneri derivanti dall'adozione del Provvedimento: Nessuno

di cui a carico del corrente esercizio: Nessuno



RICORDATO CHE:

- con Deliberazione del Direttore Generale n. 938 del 22 dicembre 2010 è stata approvata la nuova organizzazione dipartimentale aziendale, attuata con successiva Deliberazione n. 281 del 14 aprile 2011, dopo il recepimento del provvedimento della Giunta Regionale n. 146 del 11.2.2011;
- il Consiglio Regionale, con Delibera n. 23 del 4.8.2011, ha disposto in tema di "Ulteriore adeguamento della rete e dell'offerta ospedaliera agli standard definiti dalle linee di indirizzo per la razionalizzazione della rete di cura ed assistenza";
- la Giunta Regionale, con Delibera n. 809 dell'8.7.2011 ha approvato una "Direttiva vincolante ex art.8, comma 1 della L. R. 41/2006 in materia di razionalizzazione delle strutture non cliniche delle aziende sanitarie";
- conseguentemente, con Deliberazione del Direttore Generale n. 1 del 9 gennaio 2012, vista la organizzazione della rete ospedaliera e del territorio in essere - quale risultante dalla Deliberazione del Direttore Generale n. 281 del 14 aprile 2011, così come integrata dalla successiva n. 711 del 24 agosto - e valutate le variazioni necessarie nella organizzazione delle strutture non cliniche in essere, è stata approvata la nuova organizzazione aziendale;
- con Deliberazione del Direttore Generale n. 829 del 27 settembre 2012 l'Azienda ha adottato provvedimenti conseguenti alla L.R. 9 agosto 2012, n. 29, e disposto una prima riorganizzazione dei servizi ospedalieri e territoriali aziendali;
- la Giunta regionale, con successiva deliberazione, n. 1717 del 27.12.2013, ha dettato direttive vincolanti ai sensi dell'art 8. della Legge regionale 41/2006, per il "Riordino delle attività distrettuali e delle cure primarie";

VALUTATA la opportunità di procedere all'aggiornamento della organizzazione aziendale,

- ✓ per la completa attuazione degli indirizzi regionali in materia di Organizzazione Dipartimentale, dando vita alla creazione di Aree Funzionali Interdipartimentali Distrettuali, con il fine di accentuare la distrettualizzazione nel territorio,
- ✓ e per una ulteriore evoluzione delle strutture tecniche ed amministrative, che renda le stesse in grado di far fronte ai nuovi adempimenti normativi in materia di trasparenza, certificazione dei bilanci e dematerializzazione delle procedure (come da stralcio della relazione del Direttore Amministrativo al Collegio di Direzione del 5 maggio 2014, in allegato sub 2);

ASSUNTO che il Collegio di Direzione, come risulta dai verbali n. 1 del 12.3.2014 e n. 2 del 5 maggio 2014, ha approvato la organizzazione proposta;

DATO ATTO che analogo parere favorevole, sulla stessa, è stato espresso dal Comitato Ristretto della Conferenza dei Sindaci, nella seduta del 6 maggio 2014 in La Spezia;

EVIDENZIATO che, una volta approvato, il nuovo organigramma aziendale verrà inviato per approvazione alla Regione Liguria;



## IL DIRETTORE GENERALE

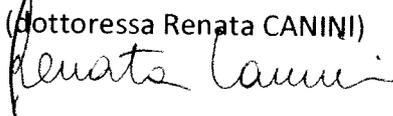
in virtù dei poteri conferitigli con delibera di Giunta Regionale n. 722 del 27.06.2011;  
su parere conforme del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo;

### DELIBERA

1. di approvare il nuovo organigramma aziendale, così come allegato alla presente delibera, allegato sub 1 che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto deliberativo;
2. di dare atto che il nuovo assetto organizzativo aziendale troverà piena applicazione a seguito della approvazione da parte della Regione Liguria;
3. di dare atto che dall'adozione del presente provvedimento non deriva alcun onere aggiuntivo per questa Azienda;
4. di pubblicare il presente provvedimento all'Albo Pretorio Informatico, ai sensi dell'art. 32 della L. 69/09 s.m.i.

PER LA REGISTRAZIONE CONTABILE  
Il Direttore Struttura Complessa  
Gestione Risorse Economiche e Finanziarie  
(dottore Fabio CARGIOLI)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(dottoressa Renata CANINI)



IL DIRETTORE SANITARIO  
(dottore Andrea CONTI)



IL DIRETTORE GENERALE  
(dottore Gianfranco CONZI)



Estensore del provvedimento: dottore Marco GOGIOSO  
Delibera n. 420 del 23 MAG. 2014  
composta di n. 3 pagine e n.2 allegati

Allegato 1 alla deliberazione n. 420 del 23.05.2014

Direzione Medica di Presidio Ospedaliero	1 struttura complessa
--	-----------------------

### DIPARTIMENTO DEA

1	Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza	1 struttura complessa
2	Cardiologia	1 struttura complessa
3	Anestesia e Rianimazione	1 struttura complessa

1	118	1 struttura semplice dipartimentale
2	Pronto Soccorso Sarzana	1 struttura semplice dipartimentale

### DIPARTIMENTO SERVIZI

1	Radiodiagnostica 1	1 struttura complessa
2	Radiodiagnostica 2	1 struttura complessa
3	Neuroradiologia	1 struttura complessa
4	Medicina Nucleare	1 struttura complessa
5	Patologia Clinica	1 struttura complessa
6	Immunoematologia e Servizio Trasfusionale	1 struttura complessa

1	Laboratorio Specialistico di Tossicologia	1 struttura semplice dipartimentale
2	Senologia Diagnostica	1 struttura semplice dipartimentale

### DIPARTIMENTO MEDICO

1	Medicina Interna 1	1 struttura complessa
2	Medicina Interna 2	1 struttura complessa
3	Malattie Infettive	1 struttura complessa
4	Neurologia	1 struttura complessa
5	Nefrologia	1 struttura complessa
6	Geriatria	1 struttura complessa
7	Cardiologia Riabilitativa	1 struttura complessa
8	Pneumologia	1 struttura complessa
9	Terapia Fisica e Riabilitazione	1 struttura complessa

1	Cure Intermedie	1 struttura semplice dipartimentale
2	Endocrinologia	1 struttura semplice dipartimentale
3	Dermatologia	1 struttura semplice dipartimentale

## DIPARTIMENTO CHIRURGICO

1	Chirurgia 1	1 struttura complessa
2	Chirurgia 2	1 struttura complessa
3	Chirurgia Vascolare	1 struttura complessa
4	Ortopedia e Traumatologia	1 struttura complessa
5	Urologia	1 struttura complessa
6	Gastroenterologia	1 struttura complessa
7	Odontoiatria	1 struttura complessa
8	Oftalmologia	1 struttura complessa
9	Otorinolaringoiatria	1 struttura complessa

1	Chirurgia Plastica	1 struttura semplice dipartimentale
---	--------------------	-------------------------------------

## DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE

1	Ostetricia e Ginecologia	1 struttura complessa
2	Pediatria Neonatologia	1 struttura complessa

1	Genetica Medica	1 struttura semplice dipartimentale
2	Continuità Assistenziale Neonatologica Ospedaliera-Territoriale	1 struttura semplice dipartimentale

## DIPARTIMENTO ONCOLOGICO

1	Anatomia Patologica	1 struttura complessa
2	Oncologia	1 struttura complessa
3	Radioterapia	1 struttura complessa
4	Fisica Sanitaria	1 struttura complessa

1	Terapia del Dolore	1 struttura semplice dipartimentale
---	--------------------	-------------------------------------

## DIPARTIMENTO FARMACEUTICO

1	Farmacia Ospedaliera e Territoriale	1 struttura complessa
---	-------------------------------------	-----------------------

1	Gestione Dispositivi Medici	1 struttura semplice dipartimentale
---	-----------------------------	-------------------------------------

## DIPARTIMENTO PREVENZIONE

1	Igiene e Sanità Pubblica	1 struttura complessa
2	Sicurezza Alimentare	1 struttura complessa
3	Sanità Animale	1 struttura complessa
4	Prevenzione Sicurezza Ambienti Lavoro	1 struttura complessa

1	Medicina Legale	1 struttura semplice dipartimentale
2	Epidemiologia	1 struttura semplice dipartimentale

## DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E SERT

1	Servizio Psichiatrico Diagnosi Cura	1 struttura complessa
2	Assistenza Psichiatrica Distrettuale e Sert Distretto 19	1 struttura complessa
3	Assistenza Psichiatrica Distrettuale e Sert Distretto 18	1 struttura complessa
4	Psicologia	1 struttura complessa

1	Assistenza Penitenziaria	1 struttura semplice dipartimentale
2	Strutture Intermedie	1 struttura semplice dipartimentale
3	Assistenza Psichiatrica Distrettuale e Sert Distretto 17	1 struttura semplice dipartimentale

## DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE E ATTIVITA' DISTRETTUALI

1	Distretto 17	1 struttura complessa
2	Distretto 18	1 struttura complessa
3	Distretto 19	1 struttura complessa

1	Gestione Convenzioni	1 struttura semplice dipartimentale
2	Gestione Residenzialità	1 struttura semplice dipartimentale
3	Neuropsichiatria Infantile	1 struttura semplice dipartimentale
4	Centro Antidiabetico	1 struttura semplice dipartimentale
5	Cure Palliative	1 struttura semplice dipartimentale

## AREE FUNZIONALI INTERDIPARTIMENTALI DISTRETTUALI

### AREA DISTRETTO 17

1	Distretto 17	1 struttura complessa
1	Assistenza Psichiatrica Distrettuale e Sert Distretto 17 del Dipartimento Salute Mentale e Sert	1 struttura semplice dipartimentale

### AREA DISTRETTO 18

1	Distretto 18	1 struttura complessa
2	Assistenza Psichiatrica Distrettuale e Sert Distretto 18 del Dipartimento Salute Mentale e Sert	1 struttura complessa

### AREA DISTRETTO 19

1	Distretto 19	1 struttura complessa
2	Assistenza Psichiatrica Distrettuale e Sert Distretto 19 del Dipartimento Salute Mentale e Sert	1 struttura complessa

S.C. Strutture degenziali non ospedaliere a gestione diretta	Per 24 mesi ad esaurimento
--	----------------------------

### Garantiscono integrazione funzionale sulle Aree Distrettuali attraverso il Dipartimento le seguenti strutture:

Psicologia	1 struttura complessa
Servizio Psichiatrico di diagnosi e cura	1 struttura complessa
Gestione Residenzialità	1 struttura semplice dipartimentale
Neuropsichiatria Infantile	1 struttura semplice dipartimentale
Strutture Intermedie	1 struttura semplice dipartimentale

Le Aree Funzionali Interdipartimentali comprendono anche i servizi legati alla persona (vaccinazioni, medicina legale..) afferenti al Dipartimento di Prevenzione.

## Allegato 2

a delibera n. 420 del 23 maggio 2014

Stralcio della relazione della Direzione Amministrativa al Collegio di Direzione del 5 maggio 2014 relativamente alla nuova organizzazione delle strutture non cliniche (amministrative, tecniche, professionali e sanitarie)

L'organizzazione delle strutture non cliniche (amministrative, tecniche, professionali e sanitarie) è stata oggetto di una primo provvedimento "quadro", in esecuzione della delibera della Giunta Regionale n.809 dell'8 luglio 2011, provvedimento assunto il 9 gennaio 2012; successivamente, con deliberazione n. 534 del 14 giugno 2012, sono state ridisegnate le competenze delle due strutture complesse del ruolo professionale (ingegneri) e, con deliberazione n. 963 dell'8 novembre 2012, sono state create due strutture semplici dipartimentali:

Attività Amministrative territoriali del Dipartimento di prevenzione (all'interno dell'omonimo dipartimento)	1 struttura semplice dipartimentale
Organizzazione delle risorse e gestione delle convenzioni (all'interno del dipartimento Cure Primarie)	1 struttura semplice dipartimentale

entrambe dipendenti dal Dipartimento Amministrativo pur se, funzionalmente, collocate altrove.

L'evoluzione del quadro normativo nazionale (entrata in vigore di articolate normative in materia di trasparenza, lotta alla corruzione, tracciabilità dei bilanci, certificazione delle scritture contabili) e regionali (presa in carico diretta del rischio assicurativo, centralizzazione delle procedure di acquisto di beni e servizi) rendono necessaria una ulteriore evoluzione della struttura amministrativa; per cui, con uno sguardo sempre diretto al contenimento della spesa, si è modificato l'assetto.

Di seguito la nuova proposta organizzativa:

### **Strutture Complesse del Dipartimento Amministrativo**

1	Affari Generali e Legali	invariata
2	Gestione delle Risorse Umane	invariata
3	Gestione delle Risorse Economiche e finanziarie	invariata
4	URP ed attività Ospedale-Territorio	nuova denominazione della preesistente struttura, le cui competenze restano invariate

5	Attività giuridico-amministrative del Dipartimento di Prevenzione e trasparenza dei processi amministrativi	struttura di nuova istituzione
---	---	--------------------------------

La struttura complessa del Provveditorato viene trasformata, con l'aggiunta di altre, ridisegnate competenze, di seguito elencate, a seguito della centralizzazione dei processi di acquisto di beni e servizi:

6	Approvvigionamenti, gestione contratti, funzioni economiche	1 struttura complessa che svolgerà le funzioni residue (non centralizzate nella Agenzia regionale) degli approvvigionamenti (acquisti sottosoglia, urgenze, gestione dei contratti, rapporti con la CRA) le funzioni economiche compresa la gestione dei magazzini, oltre alle procedure di gara che la CRA ci autorizzerà a gestire autonomamente
---	---	--

Le strutture complesse del Dipartimento Amministrativo diventano quindi 6 nel ruolo amministrativo e due nel ruolo professionale (ingegneri).

Le competenze delle due strutture complesse del ruolo professionale vengono così disegnate:

6	Gestione Tecnica	che manterrà la configurazione e le competenze di cui alla delibera n. 534/2012
7	Ingegneria Clinica, gestione del patrimonio immobiliare aziendale, cura dei rapporti con Infrastrutture Liguria per le c.d. "Grandi Opere"	cui faranno capo tutte le attività di rinnovo, sviluppo e mantenimento del patrimonio tecnologico di natura sanitaria (apparecchiature) nonché elaborazione del piano annuale e pluriennale sia degli acquisti che delle manutenzioni; la gestione del patrimonio aziendale; il coordinamento di tutte le attività relative alla costruzione del Nuovo Ospedale.

Le due strutture semplici dipartimentali esistenti vengono soppresse:

Attività Amministrative territoriali del Dipartimento di prevenzione (all'interno dell'omonimo dipartimento)	Compiti assorbiti nella struttura complessa di nuova istituzione sub 5
Organizzazione delle risorse e gestione delle convenzioni (all'interno del dipartimento Cure Primarie)	Compiti assorbiti dalla struttura complessa sub 4, con assegnazione di un dirigente amministrativo di nuova assunzione, senza titolarità di struttura

La spesa quindi resta invariata.

In staff alla Direzione Generale, viene soppressa la struttura sub 8), le cui competenze transitano in parte alla struttura amministrativa complessa di nuova istituzione (trasparenza), in parte all'URP (comunicazione, relazioni esterne, gestione del sito aziendale in collaborazione con il SIA), in parte al SIA (centro stampa) in parte alla struttura semplice dipartimentale "Epidemiologia" del dipartimento di prevenzione (Educazione sanitaria e promozione della salute); viene peraltro inserito in staff, quale struttura complessa - anche alla luce delle esigenze non più rinviabili in materia di dematerializzazione della ricetta, trasmissione dei flussi, fascicolo sanitario elettronico- il SIA. Per cui restano in staff:

#### **STRUTTURE COMPLESSE IN STAFF del ruolo tecnico ed amministrativo**

8	Sistemi informativi aziendali – ruolo tecnico	1 struttura complessa
9	Pianificazione e qualità organizzativa, accreditamento, rapporti con il terzo settore, politiche di formazione, audit e controllo – ruolo amministrativo	1 struttura complessa

In numero pari a quello esistente.

Restano invariate le funzioni non clinico assistenziali del ruolo sanitario, di seguito riportate:

#### **STRUTTURE COMPLESSE del ruolo sanitario senza funzioni clinico-assistenziali**

1	Direzione medica di presidio	1 struttura complessa
2	Assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale	1 struttura complessa
3	Fisica sanitaria	1 struttura complessa
4	Governo clinico, programmazione sanitaria, rischio clinico, CCD	1 struttura complessa

Per le quali si ricorda che:

la struttura sub) 2 è inserita nel dipartimento Farmaceutico

la struttura sub) 3 è inserita nel dipartimento Oncologico

la struttura sub) 4 è inserita nello Staff della Direzione Aziendale.

Nulla è modificato infine per quanto attiene le strutture delle professioni sanitarie non mediche e dei servizi di protezione e prevenzione, cui sono assegnati due dirigenti senza titolarità di struttura.

1	professioni sanitarie non mediche	1 dirigente di primo livello
2	servizio di prevenzione e protezione	1 dirigente di primo livello