

**DELIBERA DEL DIRETTORE GENERALE F.F.**

Delibera n. 483 del 24 GIU. 2019

Il Direttore Generale F.F., Dott. Riccardo ZANELLA

Su proposta del Direttore della Struttura Complessa  
Governare e Rischio Clinico,  
Programmazione Sanitaria e Controllo di Gestione

adotta la seguente deliberazione:

**Oggetto:** Approvazione obiettivi di budget anno 2019.

Oneri derivanti dall'adozione del provvedimento: nessuno.

Di cui a carico del corrente esercizio: nessuno.

Aut. \_\_\_\_\_ C.E. \_\_\_\_\_

- l'art. 3, comma 1 bis, del Decreto Legislativo n. 502 del 1992 "Riordino della disciplina in materia sanitaria a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421" dispone che ogni Azienda individui con atto aziendale le strutture operative dotate di autonomia gestionale e tecnico-professionale e ne definisca le relative funzioni;
- l'art. 18 del Decreto Legislativo n. 150 del 2009 "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza nelle pubbliche amministrazioni" dispone che le amministrazioni pubbliche promuovano il miglioramento della performance organizzativa e individuale attraverso sistemi premianti selettivi alla luce anche dei principi del Decreto Legislativo n. 74 del 2017 che ha integrato e parzialmente modificato il sopra citato decreto legislativo;
- la lettera c) del comma 1 dell'art. 1 del Decreto Legislativo n. 286 del 1999 "Riordino e potenziamento dei meccanismi e strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi dei rendimenti e dei risultati svolte delle amministrazioni pubbliche, a norma dell'art. 11 della legge 15 marzo 1997, n. 59" prescrive che le amministrazioni pubbliche si dotino di strumenti per la valutazione del personale dirigente;
- il Titolo III, capo I della Legge Regionale n. 41 del 2006 "Riordino del Servizio Sanitario Regionale" individua gli strumenti di programmazione aziendale e al comma 3 dell'art. 31 prevede l'adozione del Piano Attuativo Annuale che si realizza attraverso le metodiche di budget di cui al titolo IV, capo II, della Legge Regionale n. 10 del 1995 "Finanziamento, gestione patrimoniale ed economico-finanziaria delle Unità Sanitarie Locali e delle altre aziende del Servizio Sanitario Nazionale";
- l'organizzazione aziendale, definita nell'atto aziendale e successive integrazioni e modificazioni, è stata stabilita specificatamente con le seguenti Deliberazioni del Direttore Generale:
  - n. 449 del 31/5/2018 "Rimodulazione dell'Atto di autonomia aziendale e del P.O.A. – processo organizzativo aziendale con relativo organigramma ai sensi della D.G.R. n. 7/2017 e n. 449/2017, adottato con deliberazione del DG n. 969 del 31/10/2017";
  - n. 668 del 16/8/2018 "Presenza d'atto della deliberazione di Giunta Regionale n. 549 del 13/7/2018 ad oggetto "Atto di autonomia aziendale della ASL n. 5. Provvedimenti conseguenti. Procedure attuative."
  - n. 787 dell'11/10/2018 "Attuazione del nuovo Atto di autonomia aziendale: conferma della titolarità del nuovo Atto aziendale delle SSCC già esistenti nella precedente organizzazione. Ricognizione delle SSCC di nuova istituzione e provvedimenti in ordine alla temporanea responsabilità delle attività assegnate alle Strutture in corso di attivazione, nonché alle Strutture Semplici (Dipartimentali e non)";
  - n. 1028 del 28/12/2018 "Attuazione del nuovo atto di autonomia aziendale. Attribuzione degli incarichi di Direzione delle Strutture Semplici Dipartimentali.
  - n. 73 del 5/2/2019 "Attuazione del nuovo Atto di autonomia aziendale: provvedimenti temporanei in ordine all'affidamento e alla graduazione delle funzioni dirigenziali"
  - n. 167 dell'8/3/2019 "Atto di Autonomia Aziendale. recepimento dell'avvenuta transizione ai nuovi assetti organizzativi e integrazioni al testo adottato con Deliberazione n. 449 del 31/5/2018".
- l'Azienda Ligure Sanitaria della Regione Liguria (A.Li.Sa) con deliberazione n. 7 dell'11/01/2018 ha dato indirizzi operativi per le attività sanitarie e sociosanitarie per l'anno 2019 definendo gli obiettivi prioritari della risposta sanitaria e sociosanitaria per macroarea: azioni ed indirizzi operativi strategici per il perseguimento degli obiettivi dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e del Piano Nazionale della Prevenzione;

- la deliberazione del Direttore Generale n. 470 del 7 giugno 2018 ha approvato il “Regolamento processo di budget” nel quale sono state ridefinite le fasi del processo di budget, i ruoli dei diversi attori e i criteri di assegnazione dei punteggi nelle schede di budget e per gli obiettivi individuali e interazione tra i due processi;
- l’Azienda ha svolto il processo di budget a livello dipartimentale confrontandosi con i diversi dipartimenti e le strutture ad essi afferenti, per la definizione degli obiettivi performance organizzativa contenute nelle schede di budget ed ha successivamente definito le schede di budget e i relativi obiettivi che hanno costituito oggetto di negoziazione;
- le schede di budget contenente gli obiettivi di performance organizzativa, oggetto di negoziazione con la Direzione Aziendale, sono state accettate e sottoscritte dai Direttori della Strutture Complesse e dai Responsabili delle Strutture Semplici Dipartimentali;
- l’Organismo Indipendente di Valutazione, con funzioni di Nucleo di Valutazione ha verificato il processo di budget e i macro obiettivi da assegnare e ha preso visione di parte delle schede di budget 2019;
- gli Accordi Integrativi Aziendali per la Dirigenza Medica e Veterinaria, Sanitaria, Professionale, Tecnica e Amministrativa e per il Comparto, relativamente ai criteri di ripartizione della retribuzione del risultato e del fondo di produttività, e, alla valutazione del personale dirigente e del comparto, hanno parzialmente novato la materia stabilendo le quote premianti da destinare alla performance organizzativa e alla performance individuale;
- il processo di budget si è svolto nel più ampio processo di riorganizzazione che ha coinvolto l’Azienda e che deve essere ancora completato con l’approvazione definitiva del nuovo funzionigramma;
- l’assegnazione del budget 2019 di alcune strutture del Dipartimento Materno Infantile: Struttura Complessa Pediatria e Struttura Semplice Dipartimentale Neonatologia e del Dipartimento Medico: Struttura Complessa Cardiologia Riabilitativa sarà definito all’approvazione del suddetto funzionigramma considerato che si deve ancora definire la titolarità del governo di alcune attività;
- non si è altresì potuto procedere all’assegnazione del budget ad alcune Strutture Complesse di nuova istituzione perché non sono stati nominati i Direttori in esito alle previste procedure selettive;
- sulla base della nuova organizzazione, di cui ai provvedimenti sopra citati, è stato elaborato il nuovo piano dei Centri di Responsabilità e dei relativi Centri di Costo che sono stati approvati dai Direttori di Struttura Complessa e dai Responsabili delle Strutture Semplici Dipartimentali nelle diverse sedute di budget e sono stati implementati a partire dagli inizi di giugno;
- il Direttore della Struttura Complessa Governo e Rischio Clinico, Programmazione Sanitaria e Controllo di Gestione attesta l’assenza di situazioni di conflitto di interessi dei partecipanti al Processo di Budget e ritiene pertanto legittimo procedere all’approvazione delle schede di budget 2019 raccolte nell’allegato 1, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

Tanto premesso

## IL DIRETTORE GENERALE F.F.

In virtù dei poteri di cui alle deliberazioni del Direttore Generale n. 517 del 19/6/2018 e n. 424 del 3/6/2019;

Sentito il parere conforme del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Sociosanitario per quanto di rispettiva competenza;

### DELIBERA

1. di considerare la premessa parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
2. di approvare le schede di budget 2019 e i relativi obiettivi di cui all'allegato n.1 parte integrante e sostanziale del presente provvedimento
3. di dare atto che il presente provvedimento non comporta spese a carico del Bilancio Aziendale;
4. di pubblicare il presente provvedimento sul sito istituzionale aziendale, ai fini della massima trasparenza ed accessibilità totale, ai sensi della vigente normativa, e di pubblicarlo altresì all'Albo Pretorio informatico di questo Ente, ai sensi dell'art. 32 della Legge 69/2009.

#### IL PROPONENTE

Il Direttore della Struttura Complessa  
Governare e Rischio Clinico,  
Programmazione Sanitaria e Controllo di  
Gestione

(Dott. Ermanno PASERO)

#### PER LA REGISTRAZIONE CONTABILE

Il Direttore della Struttura Complessa  
Gestione delle Risorse  
Economiche e Finanziarie  
(Dott. Fabio CARGIOLLI)

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
(Dott. Riccardo ZANELLA)

IL DIRETTORE SANITARIO  
(Dott.ssa Maria Antonietta BANCHERO)

IL DIRETTORE SOCIOSANITARIO  
(Dott.ssa Maria Alessandra MASSEI)

IL DIRETTORE GENERALE F.F.  
(Dott. Riccardo ZANELLA)

Estensore del provvedimento: Dott. Carlo Oliva  
Delibera n. 483 del 24 GIU. 2019 composta di n. 4 pagine